

**LOGO YAZILIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-30 EYLÜL 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**FAALİYET RAPORU**

## Genel Bakış

### Logo Hakkında

1984 yılında kurulan Logo, Türkiye'nin en büyük bağımsız yazılım kuruluşudur. Perakendeden dağıtıma, üretimden turizme, teknoloji denizciliğe kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir. Logo, Ar-Ge'ye ve inovasyona yaptığı yatırımlarla Türkiye'de olduğu gibi global pazarlarda da öncü olabilecek ürün ve teknoloji portföyüne sahiptir. Sektörünün en hızlı büyüyen firması olan Logo, uygulama yazılımı çözümlerini 800'ün üzerinde iş ortağı aracılığıyla sunmaktadır. Bugün Logo ürünleri 85,000'in üzerinde aktif müşteri tarafından kullanılmaktadır. Güçlü çözüm ortağı ağı ile Logo, işletmelerin verimliliklerini arttırmaya yönelik yeni çözümler sunmayı sürekli sürdürmekte, katma değerli sistem entegrasyonları ile KOBİ'leri desteklemektedir. Logo, Türkiye'de elde ettiği birikim ve tecrübeyi yurtdışı pazarlara da taşımayı başarmış ve büyüme potansiyeli yüksek pazarlarda artan pazar hacmine ve satış organizasyonuna sahip olmuştur.

30 yılı aşan yazılım sektörü deneyimi boyunca, iş modellerine ve teknolojilere yatırım yapan Logo, 2011 yılından itibaren yaptığı stratejik şirket alımları ile e-devlet uygulamaları, yazılım ürünlerini internet ortamından hizmet olarak sağlayan (SaaS) uygulamaları, İş Zekası (Business Intelligence), CRM ve muhtelif sektörel yazılımları ile farklı ürün, iş modeli ve pazarlara sahip olmuştur. Eylül 2016'da gerçekleştirdiği Total Soft satın alımı ile Romanya iş uygulamaları yazılımları pazarında da önemli bir konum elde etmiş ve söz konusu pazarda büyüme fırsatlarını da değerlendirme imkanı bulmuştur. 10 Ekim 2016 tarihinde e-Logo ve FIT Solutions'ın %50 - %50 ortaklığıyla bir ticari bilgi platformu olarak kurulan FIGO, Türkiye'deki şirketlere; ticari faaliyetlerini kolaylaştırmak üzere risk değerlendirmesi, sigorta, finansman ve tahsilat gibi katma değerli hizmetlere erişim imkanı sağlamayı amaçlamaktadır. Ayrıca Logo, Hindistan pazarındaki fırsatları değerlendirmek üzere Aralık 2016'da kurulan Logo Infosoft'ta %66,6 pay sahibidir. Eylül 2017'de kurulan ve 100% Logo iştiraki olan Logo KOBİ Dijital Hizmetler A.Ş. ise yeni kurulan, küçük ölçekli ve bireysel danışman gibi çalışan firmalar için bulut tabanlı yazılım kullanımı ile hizmet esaslı mikro servisler geliştirilmesini hedeflemektedir.

Girişimci ve güvenilir konumunun yanı sıra, uluslararası kurum kimliği ile de paydaşları için değer üretmeye devam eden Logo, Mayıs 2000'de halka açılarak Türkiye'de yazılım sektöründe halka açılan ilk bilişim şirketi olmayı başarmıştır. LOGO Yazılım hisseleri 2000 yılından beri Borsa İstanbul'da LOGO kodu ile BIST Tüm (XUTUM), BIST Bilişim (XBLSM) ve BIST Teknoloji (XUTEK) endekslerine dahil olup Borsa İstanbul'un yeni pazar yapılanması paralelinde Kasım 2015'ten beri Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Logo, BIST'te kurumsal yönetim ilkelerini uygulayan şirketlerin dâhil edildiği Kurumsal Yönetim Endeksi'nde (XKURY) de yer almaktadır. Ayrıca Logo, gönüllü olarak başvurduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne (XUSRD) Borsa İstanbul'un değerlendirme çalışmalarının olumlu sonuçlanması neticesinde 1 Kasım 2017 itibarıyla dahil edilmiştir.

Logo, 2017 yılının Mart ayında da FTSE Russell Emerging Europe Endeksi'ne dahil olmuştur.

## Kilometre Taşları

**1984**

Kuruluş

**1986**

İş Uygulamaları - DOS

**1996**

İş Uygulamaları – Windows

**2000**

SEKTÖRDE BİR İLK DAHA: LOGO HALKA AÇILIYOR

Logo, SPK'da işlem gören ilk bilişim ve yazılım firması oldu.

LOGO' NUN BEYİN FABRİKASI "KAMPÜS"

Logo'nun hızlı gelişimini destekleyebilecek nitelikte GOSB teknopark alanında 11.000m<sup>2</sup> kapalı alanlı tesislerine taşındı.

**2001**

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Global bir bilgi teknolojisi firması olma misyonu ve uluslararası pazarda genişleme stratejisi doğrultusunda Almanya merkezli Logo Business Software şirketi kuruldu.

**2003**

ULUSLARARASI PAZARDA STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

Logo, imzaladığı teknolojik işbirliği anlaşması ile IBM' in uluslararası alanda Türkiye'de desteklediği ilk ve tek yazılım şirketi oldu.

**2004**

LOGO 20 . YAŞINI KUTLUYOR...

Türkiye dışında başta Almanya, Rusya, Azerbaycan, Kazakistan, Bulgaristan, Romanya olmak üzere 2.000' nin üzerindeki iş ortağı, 150bin firmada 1 milyonu aşan kullanıcısı ile Türk Yazılım Sektörünün lideri olarak 20. yaşını kutladı...

**2006**

LOGO BİR DÜNYA MARKASINA DÖNÜŞÜYOR

Logo'nun Java ortamında geliştirilen ürünü ile Logo dünya pazarlarında da rekabet edebilecek bir teknolojiye sahip.

**2008**

Logo AR\_GE Araştırmasında Sektörünün lider firması.

**2009**

Logo'nun java ürünü J-Guar, 8. Teknoloji Ödülleri 'nde Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Yılın Yenilikçi Teknoloji ödülüne layık görüldü.

**2011**

Coretech'in Satın Alınması

World BI'in çoğunluk hisselerinin alınması-Logo BI olması

**2013**

Bir Mediterra Capital Partners şirketi olan EAS Solutions SARL ile ortaklık  
Netsis'in satın alınması  
LogoBI hisselerinin tamamının alınması

**2014**

e-Logo'nun satın alınması  
İntermat hisselerinin alımı için niyet anlaşması

**2015**

İntermat hisselerinin %100'ünün alımı  
Sempa hisselerinin %100'ünün alımı  
Vardar hisselerini %100'ünün alımı  
Netsis, Coretech ve Logobi ile Logo çatısı altında birleşilmesi  
İntermat, Sempa, Vardar ile Logo çatısı altında birleşilmesi

**2016**

3 serisi ürünlerin pazara sunulması  
TotalSoft (Romanya) hisselerinin %100'ünün alımı  
e-Logo ile F.I.T. Solutions arasında %50 -%50 ortaklıkla FIGO'nun kurulması  
Hindistan'da Logo'nun %66,6 pay ile ortak olduğu Logo Infosoft'un kurulması  
Nitelikli yatırımcılara hisse satışı ile birlikte halka açıklık oranının %25'ten %61'e yükselmesi

**2017**

e-Logo'nun %9,42 oranındaki hissesinin satın alınması ile Logo'nun ortaklık payının %100'e yükselmesi  
Logo Kobi Dijital Hizmetler A.Ş.'nin kuruluşu (100% Logo İştiraki)

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Ticaret ünvanı          | Logo Yazılım San. ve Tic. A.Ş.  |
| Ticaret sicili numarası | 12750   |
| Şirket merkezi          | Gebze Organize Sanayi Bölgesi Şahabettin Bilgisu Cad. No:609 Gebze-Kocaeli<br>T: 0262 679 80 00<br>F: 0262 679 82 92  |
| İrtibat bürosu          | <p><b>İstanbul Satış Ofisi</b><br/>Değirmenyolu Sokak Gülseren Murat Üçüncü İşMerkezi No:35 Kat:3 İçerenköy/Ataşehir 34752 İstanbul<br/>T : 0 216 570 68 10<br/>F : 0 216 570 78 08</p> <p><b>Ankara Satış Ofisi ve AR-GE Merkezi</b><br/>Cyberpark Cyberplaza C Blok 3. Kat No:328 Ankara<br/>T. 0 312 265 04 00<br/>F. 0 312 265 05 75</p> <p><b>İzmir AR-GE Merkezi</b><br/>İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A3 Binası İYTE Kampüsü Gülbahçe Köyü 35430 Urla / İzmir<br/>T. 0 232 765 91 99<br/>F. 0 232 765 91 99</p> <p><b>İzmir Satış Ofisi</b><br/>Şehit Nevres Bulvarı No:3 Kızılay İş Merkezi Kat:6 Daire:602 Alsancak İzmir<br/>T. 0 232 441 87 87<br/>F. 0 232 441 87 90</p> <p><b>LOGO BUSINESS SOFTWARE GMBH</b><br/>Mainzer Landstrasse 27-31 60329 Frankfurt am Main<br/>T. +49 69 27 40 155 37<br/>F. +49 69 27 40 15 172<br/>E-mail: info@logo-bs.de</p> |
| Total Soft              | <p><b>Merkez Ofis</b><br/>Global City Business Park Bucuresti-Nord street, no 10, O2 building, 8th floor, Voluntari, Ilfov, Romania Postal code: 077190<br/>T. +4021 335 17 09<br/>F. +4021 335 17 12</p> <p><b>Avusturya</b><br/>Am Euro Platz 2 / G, A-1120 Vienna, Austria<br/>T. +43 (1) 361 361 3610<br/>F. +43 (1) 717 28 110</p>   |
| Logo Infosoft           | #1302, Tower-3, Indiabulls Finance Centre, Senapati Bapat Marg, Elphinstone Road (West), Mumbai City India  |
| İnternet adresi         | www.logo.com.tr   |

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Logo'nun ödenmiş sermayesi 25 milyon olup her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 2.500.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketin 30 Eylül 2017 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklığın Adı Soyadı                | Pay Tutarı (TL)   | Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Logo Teknoloji ve Yatırım A.Ş.       | 8.391.013         | 33,56         |
| Mediterra Capital Partners I, LP (*) | 1.279.781         | 5,12          |
| Halka açık kısım                     | 15.329.206        | 61,32         |
| <b>Toplam</b>                        | <b>25.000.000</b> | <b>100,00</b> |

(\*) EAS S.A.R.L %4,96 ve diğer pay sahiplerinden oluşmaktadır.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, şirketin 3.300.000 paya tekabül eden 33.000 TL'lik kısmı A grubu nama yazılı, 2.496.700.000 paya tekabül eden 24.967.000 TL'lik kısmı B grubu hamiline yazılı hisse senedi mevcuttur. Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarından bir fazlası A gurubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından ve Yönetim Kurulu Başkanı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

25 milyon TL'lik sermayeyi temsil eden payların kupür dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Tertibi / Grubu | Beher Payın Nominal Değeri | Nama/ Hamiline | Miktarı    |
|-----------------|----------------------------|----------------|------------|
| A               | 1 Kuruş                    | Nama           | 33.000     |
| B               | 1 Kuruş                    | Nama           | 24.967.000 |

## Nitelikli kurumsal yatırımcılara hisse satışı

Logo Yazılım ortaklarından, EAS Solutions azami olarak, Şirket sermayesinin %8'ini temsil eden 2.000.000 TL nominal değerli B Grubu payını ve Logo Teknoloji ise azami olarak Şirket sermayesinin %2'sini temsil eden 500.000 TL nominal değerli B Grubu payını ek satış suretiyle uluslararası ve yerli nitelikli kurumsal yatırımcılara satabileceklerini de belirtmişlerdir. EAS Solutions ve Logo Teknoloji bu işlemi gerçekleştirmek üzere Citigroup Global Markets Limited ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'yi yetkili olarak atamıştır.

Şirket pay sahiplerinden EAS Solutions ve Logo Teknoloji 28 Ekim 2016 tarihli yapmış oldukları yönetim kurulu toplantılarında almış oldukları kararlar neticesinde; Şirketimiz sermayesinde sahip oldukları paylarından sırasıyla EAS Solutions %31,95'ine, Logo Teknoloji %4'üne kadar kısmının Borsa İstanbul Toptan Satış Pazarı'nda satılmasına karar vermişlerdir. Satış işlemi; 1 TL nominal değerli pay için 46 TL fiyatla, 91 adet yatırımcıya Ak Yatırım Menkul değerler A.Ş. aracılığıyla Borsa İstanbul Toptan Satış Pazarı'nda 31/10/2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

31 Ekim tarihi itibarıyla nitelikli kurumsal yatırımcılara hisse satışı işlemi sonucunda oranlar; Logo Teknoloji %33,56, Mediterra Capital %5,12 ve halka açık kısım %61,32 olarak değişmiştir.

Logo Yazılım'ın bağı ortaklıkları ve iş ortaklıkları faaliyet konuları ile beraber aşağıda belirtilmiştir:

| <b>Bağı ortaklıklar</b>                           | <b>Faaliyet konusu</b>          | <b>Ortaklık Oranı</b> |
|---|---------------------------------|-----------------------|
| Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş. (Türkiye) | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %100                  |
| Logo Business Software GmbH (Almanya)             | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %100                  |
| Logo Business Solutions FZ-LLC (BAE)              | Yazılım pazarlama               | %100                  |
| Logo Software Investment S.A. (Romanya)           | Yatırım                         | %100                  |
| Total Soft S.A. (Romanya)                         | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %100                  |
| Logo Infosoft (Hindistan)                         | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %66,6                 |
| Logo Kobi Dijital Hizmetler A.Ş. (Türkiye)        | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %100                  |

| <b>İş ortaklıkları</b>                   | <b>Faaliyet konusu</b>          | <b>Ortaklık Oranı</b> |
|--|---------------------------------|-----------------------|
| Figto Ticari Bilgi ve Uygulama Platformu | Yazılım geliştirme ve pazarlama | %50                   |

Şirket, 19 Ağustos 2016 tarihinde Romanya'da Logo Investment'ı kurmuştur. Şirket, Logo Investment hisselerinin %100'üne sahiptir.

Logo Investment, 2 Eylül 2016 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesine istinaden Romanya'da faaliyet gösteren yazılım firması Totalsoft hisselerinin %100'ünü satın almıştır.

Şirket, 29 Temmuz 2016 tarihinde F.I.T. Bilgi İşlem Sistemleri Servisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile anlaşma imzalayarak FIGO Ticari Bilgi ve Uygulama Platformu A.Ş. ("FIGO")'yu kurmuştur. Şirket, FIGO'ya %50 oranında iştirak etmektedir. FIGO, Türkiye'deki şirketlere ticari faaliyetlerini kolaylaştırmayı öngören risk değerlendirmesi, sigorta, finansman ve tahsilat gibi katma değerli hizmetlere erişimi Ticaret Bilgi Platformu üzerinden sağlamaktadır.

Şirket, 8 Eylül 2015 tarihinde imzalanan Pay Devir Sözleşmesi çerçevesinde Vardar Eğitim Hizm. Yazılım Danışmanlık ve San. Tic. A.Ş. ("Vardar") hisselerinin %100'ünü satın almıştır.

Şirket, 18 Haziran 2015 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile Sempa Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Sempa") hisselerinin %100'ünü satın almıştır.

Şirket, 5 Ocak 2015 tarihinde imzalanan Pay Devir ve Opsiyon Sözleşmesi çerçevesinde İntermat Bilişim A.Ş. ("İntermat") hisselerinin %50,1'lik kısmını, 28 Temmuz 2015 tarihinde ise geri kalan %49,90 oranındaki hissesini devralmıştır.

Grup'un, sermayelerinin %100'üne sahip olduğu Logobi Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Logobi"), Coretech Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş. ("Coretech"), Netsis Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi ("Netsis") tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir kül halinde devralması suretiyle Şirket çatısı altında kolaylaştırılmış usulde birleşmelerine yönelik işlemler tamamlanmış olup, birleşme işlemi ilgili Ticaret Sicil Müdürlükleri nezdinde 28 Temmuz 2015 tarihinde tescil edilmiştir. Kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Temmuz 2015 tarih ve 17/853 sayılı toplantısında alınan karar ile Grup'un Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği" hükümleri çerçevesinde, yapılan bu işleme ilişkin duyuru metnine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiştir.

Şirket'in, sermayelerinin %100'üne sahip olduğu Vardar, Sempa ve İntermat'ı tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir kül halinde devralması suretiyle Şirket çatısı altında kolaylaştırılmış usulde birleşmelerine yönelik işlemler tamamlanmış olup, birleşme işlemi ilgili Ticaret Sicil Müdürlükleri nezdinde 31 Aralık 2015 tarihinde tescil edilmiştir. Kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi kapsamında, SPK'nın 28 Aralık 2015 tarih ve 36/1656 sayılı toplantısında alınan karar ile Grup'un Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumlar Vergisi

*Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği" hükümleri çerçevesinde, yapılan bu işleme ilişkin duyuru metnine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiştir.*

*Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Nisan 2009 tarihli toplantısında global ekonomik krizin yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yarattığı daralmanın 2009 yılında da etkilerini sürdüreceği ve Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satış hacimlerini olumsuz etkileyeceği öngörülerek yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerinin Şirket'in Türkiye merkezinden yürütülmesine, bu nedenle Logo Business Solutions FZ-LLC'nin kapatılmasına ve gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir. 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla kapanış ve tasfiye işlemleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. Yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetleri Şirket'in Türkiye merkezinden yürütülmektedir.*

## **Hisse Geri Alım Programı**

Logo Yönetim Kurulu 26 Haziran 2012 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (şimdiki adıyla Borsa İstanbul ("BİST")) işlem gören Logo hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %2,5'i olan 62.500.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 3,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. Logo bu kapsamda 4 Temmuz 2012 ve 5 Kasım 2012 tarihleri arasında İMKB'de işlem gören toplam 171.000 adet hisse senedini geri almıştır.

Logo Yönetim Kurulu 19 Nisan 2013 tarihinde BİST'de işlem gören Logo hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %4'ü olan 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. Logo bu kapsamda 25 Nisan 2013 ve 21 Haziran 2013 tarihleri arasında BİST'de işlem gören toplam 967.778 adet hisse senedini geri almıştır.

Logo Yönetim Kurulu 26 Haziran 2013 tarihinde BİST'de işlem gören Logo hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %4'ü olan 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. Logo bu kapsamda 10 Temmuz 2013 ve 26 Eylül 2013 tarihleri arasında BİST'de işlem gören toplam 471.528 adet hisse senedini geri almıştır.

Logo Yönetim Kurulu'nun 03 Ekim 2013 tarihinde BİST' de işlem gören Logo hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına yönelik verilen karara istinaden 30 Ekim 2013 ile 31 Aralık 2013 tarihleri arasında BİST'de işlem gören 272.189 adet hissesini geri almıştır.

SPK'nın 10 Ağustos 2011 tarih ve 26/767 sayılı kararı kapsamında, 26 Haziran 2012, 19 Nisan 2013 ve 26 Haziran 2013 tarihli yönetim kurulu kararlarına konu olan üç ayrı "Pay Geri Alım Programı" kapsamında geri alınan ve 3. Programın bitiş tarihi olan 26 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Logo'nin sermayesinin %6,44'üne tekabül eden toplam 1.610.306 adet paydan, Logo'nin sermayesinin % 4,95'ine tekabül eden 1.237.500 TL nominal değerli kısmının, 1 TL nominal değerli pay için 5 TL fiyatla toplam 6,187,500 TL'ye alıcı Murat İhlamur'a Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİAŞ) Toptan Satışlar Pazarı'nda (TSP) satışı 10 Ekim 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Hisse Geri Alım Programı kapsamında alınan Logo'nin sermayesinin % 0.24'üne tekabül eden 60.000 TL nominal değerli payların 1 TL nominal değerli pay için 5 TL fiyatla toplam 300.000 TL alıcı Teknoloji Yatırım A.Ş.'e satış işlemi 26 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Logo Yönetim Kurulu'nun 18 Eylül 2015 tarihinde BİST' de işlem gören Logo pay senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla 10.000.000 TL azami fon kullanımı ile pay senetlerinin 0 TL alt ve 30 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına yönelik verilen kararına istinaden 28 Eylül 2015-14 Ekim 2015 tarihleri arasında BİST'de işlem gören 108.136 adet hissesini geri almıştır.

## **Yönetim Kurulu**

### **M. TUĞRUL TEKBUŁUT**

*Yönetim Kurulu Başkanı*

Logo'nun kurucu üyelerinden M. Tuğrul Tekbulut, 1980 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1983 yılında aynı bölümden yüksek lisans derecesini aldı. 2006 yılında Sabancı Üniversitesi Biyomühendislik Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldı. Harvard Business School bünyesindeki Owner and President Management programından mezun oldu. 1984 yılında arkadaşları ile birlikte bugün Logo Grup altında toplanan yazılım girişimini kurdu. Bilişim, girişimcilik ve yenilikçilik konusunda birçok sivil girişimin kuruluşunda öncülük yaptı; Türkiye Bilişim Vakfı ve Yazılım Sanayicileri Derneği'nin kuruluşunda görev aldı, TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubunu kurdu. 2006-2009 yılları arasında Bilişim Sanayicileri Derneği TÜBİSAD'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten M. Tuğrul Tekbulut, halen Logo Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### **MURAT ERKURT**

*Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı*

Mediterra'nın kurucu ortağıdır. Mediterra'dan önce 15 yıl boyunca New York ve Londra ofislerinde görev yaptığı Lehman Brothers'da yönetici ortak olarak görev yapmıştır. 15 yılın 14 yılında Lehman Brothers'ın özel sermaye fonu bölümünde 12 firmaya yatırım sürecinde sorumlu ortak olarak görev yapan Erkurt, İngiltere, İspanya, Almanya, Danimarka, Finlandiya, Çek Cumhuriyeti, İsrail, Lüksemburg ve Guernsey gibi farklı ülke ve bölgede portföy şirketlerinin ve fonların yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Columbia Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı, Imperial College Matematik ve Northeastern Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümlerinde yüksek lisans yapan Erkurt, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır.

### **S. LEYLA TEKBUŁUT**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1976 yılında İstanbul Erkek Lisesi ve 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Leyla Tekbulut, 1981-1987 yılları arasında profesyonel olarak çalıştıktan sonra 1987 yılında Tıbbi Cihazlar sektöründe kendi firmasını kurup 2006 yılına kadar devam ettirdi. Tekbulut, halen Logo Grubu'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

## **ORHAN AYANLAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

Mediterra'da ortak olarak görev yapmaktadır. 2011 yılında Mediterra'ya katılmadan önce, Güneydoğu Avrupa ve Türkiye odaklı 320 milyon dolar tutarındaki Bedminster Capital Management özel sermaye fonunda görev yapmıştır. Öncesinde ise özel sermaye fonu ve yatırım bankalarında çalışan Ayanlar, özel sermaye fonu İş Girişim Sermayesi ve Standard Ünlü'nün kurumsal finansman bölümüne ek olarak Bear Stearns'ın New York ofisinde borç sermayesi piyasalarında görev yapmıştır. CFA programını tamamlamış olan Ayanlar, Boston Üniversitesi Ekonomi ve Finans lisans derecelerine sahip ve Robert Kolej mezunudur.

## **MÜMİN CENGİZ ULTAV**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

26 Şubat 1950 Eskişehir doğumludur. Ankara Fen Lisesi ve ODTÜ Elektrik Mühendisliği, Bilgisayar ve Kontrol Opsiyonu Lisans ve Lisanüstü derecelerine ve Hollanda Philips International Institute Diploma derecesine sahiptir. Türkiye'de Bimsa ve İno firmalarında ve yurt dışında Dornier System GmbH'da teknik ve yönetim görevleri aldıktan sonra, NCR firmasında Genel Müdür Yardımcılığı ve Sun Microsistemler A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalıştı. Aynı dönemlerde Koç, Sabancı, Eczacıbaşı Gruplarına danışmanlık hizmetleri verdi. 1995 yılından bu yana Vestel Elektronik A.Ş. yönetim takım çalışmalarının içinde yer almaktadır ve Mayıs 2016'ya kadar Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Vestel Ventures ARGE A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Birleşmiş Milletler UNDP kuruluşu için Vietnam'da danışmanlık yapmıştır. Türkiye Bilişim Vakfı ve Unix Kullanıcıları Derneği kurucu üyesi ve Microsoft'un Çözüm Geliştirme Disiplini konusunda sertifikalı danışmandır. 2005 TÜBİSAD Ömür Boyu Hizmet ödülü sahibidir ve Ağustos 2005'ten beri TTGV'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

## **KUTLU KAZANCI**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Stanford Üniversitesi'nde mühendislik okuduktan sonra 2000-2005 yılları arasında JPMorgan ve BCP Securities New York ofislerinde yatırım bankacılığı yaptı. Dünya Bankası Endonezya ofisinde venture capital konularında bir yıl çalıştıktan sonra girişimcilik ve inovasyona destek veren Endeavor Türkiye'nin kurucu ekibinde 2006-2008 arasında çalıştı. 2009 yılından beri Endogen adlı firmasında kurumlarda inovasyon, yalın dönüşüm, verimlilik ve motivasyon artırıcı danışmanlıklar veriyor. 2010 yılında Danimarka Türk grup inovasyon ve karar verme platformu firması We-decide'ı kurucu ortak olarak kurdu. 2011 yılında Galata Melek Yatırım ağında koordinatörlük yaptı. 2012 yılında dünyanın en büyük fikir aşaması teknoloji hızlandırıcısı olan Founder Institute İstanbul Chapter'ını başlattı. 2013 yılında Sabancı Üniversitesi girişimcilik merkezini ve SUCool Hızlandırma Merkezi'ni başlattı. 2016 yılında teknoloji firmalarının uluslararası müşteri, iş ortakları ve yatırımcılara ulaşmasını destekleyen UKBasecamp platformunu başlattı. Kutlu Kazancı 1978 doğumludur.

## **İcra Kurulu Üyeleri**

### **M. BUĞRA KOYUNCU**

*İcra Kurulu Başkanı*

İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği'nden 1994 yılında mezun olan Buğra Koyuncu, 1993 yılında Sistem Analisti olarak katıldığı Logo'da sırasıyla Proje Yöneticisi ve Ürün Geliştirme Müdürü, 2004 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yaptı ve 1 Ekim 2011 itibarıyla İcra Kurulu Başkanlığına atandı.

### **GÜLNUR ANLAŞ**

*İcra Kurulu Başkan Yardımcısı*

Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İdari İlimler Fakültesi, İşletme Bölümünden 1984 yılında mezun olan Gülnur Anlaş, 1989 yılında Texas Tech Üniversitesi'nden işletme yüksek lisans derecesi ve, 1991 yılında University of Delaware'den ekonomi yüksek lisans derecesini aldı. Kariyerine bankacılık ile Interbank'da 1984 yılında müfettiş yardımcısı olarak başlayan Anlaş, 1992-2001 yılları arasında Chemical Bank ve Westdeutsche Landesbank AG'da kurumsal finans alanında pek çok sayıda projenin geliştirmesi ve finansmanının sağlanmasında görev aldı. 2001 ve 2005 yılları arasında Teba Şirketler Grubu'nda finanstan sorumlu başkan yardımcılığı yaptı. Anlaş, 2006'dan itibaren Logo'da Mali ve Hukuki İşler'den sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren de İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### **AKIN SERTCAN**

*İcra Kurulu Üyesi, Kanal ve Satış Operasyonları*

İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı bölümünden 1990 tarihinde mezun olan Akın Sertcan, 1989 yılında bilişim sektöründe satış temsilcisi olarak çalışmaya başladı. Değişik firmalarda satış müdürlüğü ve satış koordinatörlüğü görevlerinde çalıştı. 1996 yılında Logo'da Ege Bölge Kanal Satış Müdürü olarak göreve başlayan Sertcan, 2008 yılında Ege Bölge Müdürlüğü'ne atandı. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **ARSLAN ARSLAN**

*İcra Kurulu Üyesi, Perakende Çözümleri*

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesinin Bilgisayar Mühendisliği Bölümünün Lisans programından mezun oldu. Özgün Yazılım firmasında kurucu ortak olarak görev aldı, Logo Çözüm Ortaklığı yaptı. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesinin Bilgisayar Mühendisliği Bölümünün Üst Lisans programından mezun oldu. 1998 yılında Logo Yazılım bünyesine AR-GE Yazılım Mühendisi olarak katıldı. 2000-2005 yılları arasında Logo Yazılım'ın Frankfurt, Almanya ofisinde AR-GE projelerinde görev aldı. 2005 yılında Logo Yazılım'ın Ankara ofisinde AR-GE grup yöneticiliği ardından, 2006 yılında Altyapı ve Araçlar Direktörü olarak atandı. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **BAŞAK KURAL**

*İcra Kurulu Üyesi, e-Logo Genel Müdürü*

İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliğinden 2003 yılında mezun olan Başak Kural Kariyerine aynı yıl Beko Elektronik A.Ő. de ürün yöneticisi olarak başladı. 2007 yılı itibariyle Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ő. pazarlama ekibinde görev alan KURAL 2010-2014 yılları arasında Avea'da Mobil İnternet Gelirlerinden sorumlu Grup Müdürü, 2014-2017 yılları arasında Türk Telekom Grubunda Teknoloji ve Regülasyon Startejilerinden sorumlu strateji direktörü olarak görev almıştır. Kural, 2017 Mart ayından itibaren Logo'da icra kurulu üyesi ve Logo Elektronik Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

### **ESRA AKAR**

*İcra Kurulu Üyesi, İnsan Kaynakları ve Operasyonlar*

İTÜ'den Kimya Mühendisi olarak 1989 yılında mezun olan Esra Akar, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Üretim Yönetimi bölümünde yüksek lisans derecesini aldı. Kimya sektöründe AR-GE alanında kısa bir süre çalıştıktan sonra 1993 yılında Logo'da çalışmaya başlayan Akar, bilişim sektörüne adım attı. Destek Uzmanı olarak başladığı Logo'daki kariyerinde sırasıyla Call Center Yöneticiliği, Ürün Destek Yöneticiliği, Uygulama Danışmanlığı Proje ve Koordinasyon Yöneticiliği, Proje Yöneticiliği görevlerini üstlenerek Satış Sonrası Hizmetler ekibinde yer aldı. 2009 yılında Logo'nun sipariş, üretim ve sevkiyat bölümlerinin sorumluluğunu alarak Tedarik Zinciri Müdürlüğü görevini yürüttü ve Temmuz 2010'da Operasyonlar Direktörü oldu. 1 Ocak 2012'den beri İnsan Kaynakları ve İdari İşler'den sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **UĞUR N. SİPAHİ**

*İcra Kurulu Üyesi, Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri*

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden 1993 yılında mezun olan Uğur Sipahi, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden yüksek lisans derecesini aldı. 1995 ve 1997 yılları arasında otomotiv yan sanayi sektöründe kalite konusunda çalıştıktan sonra 1997 yılında Sistem Analisti olarak Logo'da işe başladı. 10 yıl boyunca Ürün Geliştirme Bölümünün çeşitli kademelerinde görev alan Sipahi 2007 ve 2009 yılları arasında İş Çözümleri Danışmanı, 2009 ve 2012 yılları arasında Ürün Yönetimi Müdürü olarak görev aldı. 1 Ocak 2012'den beri İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **TOLGA GÖREN**

*İcra Kurulu Üyesi, Destek ve Projeler*

Ege Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümü'nden 1995 yılında mezun oldu. Okul yıllarında IDB Yazılım ile sektöre giren Tolga Gören, 1997 yılında Netsis Yazılım'da Destek Uzmanı olarak göreve başladı. Kanal Destek, Kurumsal Satış gibi farklı departmanlarda görev aldı. Gören 2004 yılında Çağrı Merkezi Müdürü olarak yöneticilik kariyerine adım attı. Sırasıyla 2010 yılında Müşteri İlişkileri Müdürü, 2011 yılında Müşteri İlişkileri Direktörü görevlerine atandı. 2014 Logo Yazılım Proje ve Hizmetler Direktörlüğü'nü üstlendi. Tolga Gören Logo Yazılım Destek ve Projelerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### Personel Sayısı

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Logo Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 1.033'dir (31 Aralık 2016: 697).

### Faaliyetler

| Logo Ekosistemi (Logosphere)   |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• + 1.000 Çalışan</li><li>• + 5.000 Ekosistem Çalışanı</li><li>• + 800 İş Ortağı</li><li>• 45 Ülke</li><li>• 11 Dil</li><li>• + 85.000 Aktif Firma</li><li>• + 1.300 çözüm</li></ul> |

### Sektör ve Logo

IDC (International Data Corporation) nin son yayınlanan 2016 yılına yönelik araştırmasına göre, Türkiye'deki Kurumsal Yönetim Planlama, CRM ve İş Uygulamaları yazılımlarını kapsayan Kurumsal Uygulama Yazılım pazarı (Enterprise Software Application-EAS) pazarı %12,3 büyüyerek \$301,64 milyonluk büyüklüğe ulaşmıştır. Rapordaki verilere göre Logo, global rakibin ardından %23,3'lük pazar payı ile ikinci sırada yer almıştır. IDC 2017-2021 yıllarında Türkiye EAS pazarının %5,4 oranında bileşik büyüme kaydedeceğini öngörmektedir.

### Satışlar

Konsolide net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %57 artarak 173,6 milyon TL (Eylül 2016: 110,4 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'den gerçekleştirilen satışlar, 2017 yılının ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 artış gösterirken, Eylül 2016'da satın alınan Total Soft'un 55,4 milyon TL seviyesindeki satışları Logo'nun satışlarına konsolide edilmiştir.

### Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Logo'nun 2017 yılının ilk dokuz aylık döneminde Ar-Ge faaliyetlerine ayırdığı kaynak 78,8 milyon TL (Eylül 2016: 37,6 milyon TL)'dir ve satış gelirlerinin %47'sine denk gelmektedir.

## **Yatırımlar**

2017 yılının Mart ayında Şirketimizin %90,58 oranında hissedarı olduğu Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("e-logo") hissedarlarından Cahit Güvensoy'un e-logo'da sahibi olduğu 5.700-TL nominal değerli, şirket sermayesinin %9,42'sine denk gelen, toplam 57 adet hissesinin tamamı Şirketimiz tarafından satın alınmıştır. Bu işlem sonucunda Şirketimiz, e-logo'nun %100 sahibi haline gelmiştir.

İlgili işlem, 28.03.2017 tarihli DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırılan uluslararası değerlendirme standartlarındaki şirket ve hisse değerlemesi raporunda azınlık payı iskontosu uygulanarak ulaşılan sonuçlara uygun bir şekilde ve hisse sahibi ile varılan mutabakat çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

## **Üst Düzey Yöneticilere Yapılan Ödemeler**

Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler 2017 yılı ilk dokuz ayında 2.233.875 TL (Eylül 2016: 1.715.676 TL) tutarındadır. Üst düzey yönetim personeline sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır .

## **Bağışlar**

2017 yılının dokuz aylık döneminde 104.346 TL tutarında bağış yapılmıştır.

## **İşletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerin etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

2017 ilk dokuz ayı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

Şirket, 2015 Kurumlar Vergisi'ni ihtirazı kayıtlı olarak 1.081.742 TL tutarında ödeme yapmıştır. Söz konusu Vergi ve Ceza İhbarnameleri ile ilgili olarak Şirket, uzlaşma dahil bütün yasal haklarını kullanmayı değerlendirmiş ve söz konusu ödemelerin iptali için dava açmıştır. İlgili davada, vergi mahkemesince şirket lehine hüküm tesis edilmiştir. Karara karşı davalı idare tarafından istinaf yoluna başvurulmuştur. Konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla bu süreç devam etmektedir. Şirket söz konusu Vergi ve Ceza İhbarnameleri ile ilgili bir yükümlülük oluşmasını muhtemel görmemektedir.

## Finansal Özet

### Gelir Tablosu

| (milyon TL)                           | 1 Ocak - 30 Eylül 2017 | %           | 1 Ocak - 30 Eylül 2016 | %           | % Δ         |
|---------------------------------------|------------------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|
| <b>Satış Gelirleri</b>                | <b>173.6</b>           | <b>100</b>  | <b>110.4</b>           | <b>100</b>  | <b>57%</b>  |
| <b>Brüt Kar</b>                       | <b>165.3</b>           | <b>95%</b>  | <b>108.4</b>           | <b>98%</b>  | <b>52%</b>  |
| <i>Faaliyet Giderleri</i>             | <i>-121.4</i>          | <i>-70%</i> | <i>-62.7</i>           | <i>-57%</i> | <i>94%</i>  |
| Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri  | -30.4                  | -18%        | -18.8                  | -17%        | 61%         |
| Genel Yönetim Giderleri               | -20.1                  | -12%        | -9.9                   | -9%         | 104%        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri     | -70.9                  | -41%        | -34.0                  | -31%        | 108%        |
| Diğer Gelirler                        | 4.2                    | 2%          | 4.2                    | 4%          | 0%          |
| Diğer Giderler                        | -2.5                   | -1%         | -1.4                   | -1%         | 74%         |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>             | <b>45.6</b>            | <b>26%</b>  | <b>48.5</b>            | <b>44%</b>  | <b>-6%</b>  |
| Amortisman                            | 18.5                   | 11%         | 12.7                   | 11%         | 46%         |
| <b>FAVÖK</b>                          | <b>62.4</b>            | <b>36%</b>  | <b>58.4</b>            | <b>53%</b>  | <b>7%</b>   |
| Azınlık Payları                       | -0.6                   | 0%          | 1.2                    | 1%          | -147%       |
| <b>Net Kar (Ana Ortaklık Payları)</b> | <b>38.1</b>            | <b>22%</b>  | <b>45.0</b>            | <b>41%</b>  | <b>-15%</b> |

### Bilanço

| <b>Bilanço</b>                      |              |              |             |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| (milyon TL)                         | 30-Eyl-2017  | 31-Ara-2016  | % Δ         |
| Dönen Varlıklar                     | 130.5        | 139.5        | -6%         |
| Nakit ve Nakit Benzeri & Fin. Yat.  | 49.9         | 43.5         | 15%         |
| Maddi duran varlıklar               | 20.3         | 19.0         | 7%          |
| Maddi olmayan varlıklar             | 96.7         | 86.3         | 12%         |
| Şerefiye                            | 83.2         | 75.4         | 10%         |
| <b>Toplam varlıklar</b>             | <b>337.2</b> | <b>327.5</b> | <b>3%</b>   |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>         | <b>139.8</b> | <b>163.4</b> | <b>-14%</b> |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>           | <b>197.4</b> | <b>164.2</b> | <b>20%</b>  |
| Net İşletme Sermayesi               | 64.6         | 76.7         | -16%        |
| Cari Oran                           | 157%         | 94%          | 68%         |
| Toplam özkaynaklar/Toplam varlıklar | 59%          | 50%          | 17%         |

## **Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise ilgili bölümde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede, “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu” Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.logo.com.tr](http://www.logo.com.tr) adresinde yayımlanmaktadır.